

**REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE**  
**Union – Discipline – Travail**



Ministère d'Etat, Ministère de l'Agriculture  
et du Développement Rural



## **TERMES DE REFERENCE**

# **RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR L'ELABORATION D'UN SCAN D'OPPORTUNITES (PORTEFEUILLE DE PROJETS) DE FINANCEMENT DANS LE SOUS-SECTEUR VIVRIER**

**Financement : Banque mondiale**  
**Projet N°P171613**

**VERSION 01**  
**© Juillet 2023**

## I. Contexte et justification

Le programme National d'Investissement Agricole de deuxième génération (PNIA II), déclinaison sectorielle du Programme National de Développement (PND), s'inscrit dans les objectifs d'accélérer la transformation de l'agriculture ivoirienne en adressant de façon intégrée les questions de production, de commercialisation et de valorisation des produits agricoles, et ainsi permettre une intégration cohérente des activités en amont et en aval de la production agricole.

Le PNIA II adresse de façon holistique la question de développement des chaînes de valeurs vivrières par l'exploitation des potentialités agricoles des zones agroécologiques, de développement de mesures d'adaptation aux changements climatiques et de résilience. De plus, il met l'accent sur la problématique de la productivité des cultures vivrières, des infrastructures marchandes et de l'accès au financement, en vue de rendre les chaînes de valeurs vivrières plus performantes et compétitives. Le sous-secteur vivrier a été identifié comme pouvant contribuer à la réduction de la pauvreté en milieu rural, à la croissance inclusive et constitue une source durable de création d'emplois et de richesse pour les jeunes et les femmes.

Dans l'optique d'opérationnaliser cette transformation structurelle du sous-secteur vivrier, le Gouvernement a signé avec la Banque Mondiale, l'accord de financement pour un montant de 250 millions \$US de l'IDA pour mettre en œuvre le Projet de Développement des Chaînes de Valeur Vivrières (PDC2V). Le PDC2V vise à soutenir le développement des chaînes de valeurs vivrières compétitives, résilientes et inclusives, au profit des acteurs dans les zones du Projet.

Le PDC2V a pour principal but d'améliorer les normes qualitatives et quantitatives de la productivité ainsi que la rentabilité des chaînes de valeur du sous-secteur du vivrier au profit des petits exploitants et autres producteurs agricoles tout comme les entreprises agroalimentaires. Il va se dérouler sur la période de 2021 à 2027 dans six agropoles<sup>1</sup> ciblés par le projet.

La mise en œuvre du projet permettra d'une part de lever les contraintes majeures à la croissance du secteur agro-alimentaire et d'autre part, de stimuler le développement de chaînes de valeurs vivrières plus inclusives, résilientes et compétitives. Ce faisant, le PDC2V offre de réelles opportunités de partenariat privés entre les acteurs des chaînes de valeurs ciblées que sont le manioc, l'horticulture et l'aquaculture, et renforcera ainsi les investissements pour améliorer et moderniser les segments et les acteurs les moins performants de ces chaînes de valeur.

La sous-composante 3.2 du projet intitulé 'Faciliter l'accès au financement pour l'investissement privé dans les chaînes de valeur agro-alimentaires' entend soutenir les investissements privés tout au long des chaînes de valeur agroalimentaires grâce à un programme de trois activités qui se renforcent mutuellement, à savoir : i) la promotion, la mobilisation et la présélection par le CEPICI des propositions d'investissement, tant internationales que nationales ; ii) la création d'un Guichet agriculture au sein du FGPM ; et iii) la mise en place d'un mécanisme de fonds à coûts partagés visant à financer partiellement

---

<sup>1</sup>Les six Agropoles ciblés sont : i) **Agropole 5**, couvrant le District d'Abidjan et les régions des Grands Ponts et de l'Agneby Tiassa ; ii) **Agropole 7**, couvrant les régions de San Pedro, Nawa et Gbokle ; iii) **Agropole 4**, couvrant la Région Centre (Bouaké, Yamoussoukro) ; iv) **Agropole 3**, couvrant les régions de l'Indénié-Djuablin, de la Mé et du Sud Comoé (Abengourou, Aboisso) ; v) **Agropole 6**, couvrant les régions de la Marahoué, du Haut Sassandra, du Goh et du Loh Djiboua (Daloa, Gagnoa) ; et vi) **Agropole 9**, couvrant la région de Man.

le coût des investissements éligibles et l'assistance technique fournie par Côte d'Ivoire PME en vue de la préparation et la mise en œuvre du plan d'affaires détaillé.

Dans le cadre de la mise en œuvre de cette sous-composante, les acteurs économiques opérant le long des trois chaînes de valeurs cibles du projet (manioc, maraîcher et aquaculture) pourront bénéficier de financements directement du PDCV2 à travers le fonds à coût partagé ou indirectement par l'intermédiaire des institutions financières qui bénéficieront de garanties de la part du projet. Il est souhaitable que ces financements soient orientés vers des acteurs et/ou les segments des chaînes de valeurs ayant les plus forts potentiels de croissance et dont l'activité peut avoir un impact au niveau de la région voire sur le plan national.

C'est dans le cadre de la mise en œuvre de cette mission que le PDC2V, procède au recrutement d'un Cabinet spécialisé dans l'élaboration d'un scan d'opportunités (portefeuille de projet) de financement dans le sous-secteur vivrier, au profit du CEPICI.

Les présents termes de référence précisent les objectifs et les modalités de réalisation de cette étude.

## **II. Objectifs de la prestation**

L'objectif général de la prestation est de parvenir à une meilleure connaissance des opportunités d'investissement le long des chaînes de valeurs du manioc, des maraîchers et de l'aquaculture dans les régions couvertes par le PDC2V.

De façon spécifique, il s'agira de :

- réaliser une analyse de l'environnement (cadre institutionnel, juridique...) dans lequel évoluent les différentes chaînes de valeurs dans chacune des régions du PDC2V ;
- analyser chacune des chaînes de valeur cible du PDC2V (manioc, maraîcher, aquaculture) par région ;
- dresser une cartographie des acteurs de ces chaînes de valeurs par région, ainsi que les liens fonctionnels entre eux ;
- analyser la viabilité financière des opportunités au sein des maillons des chaînes de valeurs cibles ;
- identifier les opportunités d'investissement à fort potentiel dans ces chaînes de valeur en tenant compte des avantages comparatifs par région ;
- hiérarchiser les opportunités d'investissement à partir de critères spécifiques ;
- proposer un cadre de promotion des opportunités à fort potentiel ;
- proposer des mesures d'accompagnement pour le développement des maillons moins compétitifs ;
- élaborer un catalogue contenant un synopsis de plan d'affaires pour chacune des opportunités d'investissement à fort potentiels (création d'emploi, rentabilité).

### **III. Résultats attendus**

Les résultats attendus de la prestation du consultant conformément aux objectifs susmentionnés sont présentés ci-après :

- une analyse de l'environnement (cadre institutionnel, juridique...) dans lequel évoluent les différentes chaînes de valeurs dans chacune des régions du PDC2V est réalisée;
- les chaînes de valeurs cibles du PDC2V (manioc, maraicher, aquaculture) par région sont analysées;
- une cartographie des acteurs de ces chaînes de valeurs par région ainsi que les liens fonctionnels entre eux est élaborée;
- la viabilité financière des opportunités au sein des maillons des chaînes de valeurs cibles est analysée;
- les opportunités d'investissement à fort potentiel dans ces chaînes de valeur en tenant compte des avantages comparatifs par région sont identifiées;
- les opportunités d'investissement à partir de critères spécifiques sont hiérarchisées ;
- un cadre de promotion des opportunités à fort potentiel est proposé;
- des mesures d'accompagnement pour le développement des maillons moins compétitifs sont proposées;
- un catalogue contenant un synopsis de plan d'affaires pour chacune des opportunités d'investissement à fort potentiels (création d'emploi, rentabilité) est élaboré.

### **IV. Méthodologie**

La méthodologie est à la discrétion du consultant, toute fois celle-ci devra inclure à minima les aspects suivants :

- i/ une revue documentaire ;
- ii/ des enquêtes et rencontres avec les acteurs ;
- iii/ le traitement et l'analyse des données techniques et financières.

### **V. Livrables**

Les livrables de la mission sont les suivants :

- un rapport de démarrage présentant la méthodologie, le planning d'exécution proposé par le consultant qui sera transmis au maître d'ouvrage cinq (5) jours après la réunion de démarrage de la prestation.

A la suite du rapport de démarrage, les prochains livrables sont :

- le rapport provisoire de la prestation ;
- les modèles financiers provisoires de simulations financières ;
- le Rapport final intégrant les compléments ou modifications demandées ;
- la version finale des modèles financiers de simulations financières.

Le consultant produira également les rapports d'ateliers et de concertation avec les acteurs.

## **VI. Durée de la consultation**

La mission est prévue pour durer quatre-vingt-dix jours (90) ouvrables à compter de la date de réception de l'ordre de service de démarrage.

## **VII. Profil et Expertise**

### **7.1. Profil du Cabinet**

Le Prestataire devra être un cabinet/firme exerçant dans le domaine du développement rural et ayant réalisé des études relatives à l'entrepreneuriat agricole et aux outils numériques d'analyse dans l'agriculture.

A cet effet, le cabinet devra :

- capitaliser une expérience avérée de cinq (5) ans dans la réalisation d'études de faisabilité dans le domaine agricole ;
- avoir réalisé au moins deux (2) missions dans le domaine de la conception et/ou le développement d'outils d'analyses de projet ou d'aide à la décision.
- avoir réalisé au moins deux (2) missions dans l'analyse des chaînes de valeur agricoles.

### **7.2. Profil du personnel clé**

Pour réaliser l'étude, le consultant devra disposer au moins d'Experts aux profils suivants :

- **Un Chef de mission**

Avoir au moins un niveau (BAC + 5), en économie, finance, agroéconomie, en gestion de projet, en économie du développement ou tout autre domaine connexe.

- ❖ **Expérience générale**

- Au moins dix (10) ans d'expérience générale dans les études de projets.

- ❖ **Expérience spécifique**

- Avoir réalisé au moins une (1) étude de faisabilité dans les filières vivrières ciblées par le PDC2V
    - Avoir réalisé au moins trois (3) missions d'étude de faisabilité dans le secteur agricole.
    - Avoir participé à la réalisation d'un (1) outil ou d'une application d'aide à la décision d'analyse de projet.

- **Un Expert financier**

Avoir au moins un niveau (BAC + 5) en économie, agroéconomie, agronomie, informatique, finances, statistique ou tout autre domaine connexe.

- ❖ **Expérience générale**

Au moins cinq (5) ans d'expérience dans l'analyse financière de projets de développement.

❖ **Expérience spécifique**

- Avoir réalisé au moins une (1) mission en tant qu'expert financier dans le secteur agricole ;
- Avoir réalisé au moins deux (2) modèles financiers.

• **Un Expert en agronomie**

Avoir au moins un niveau (BAC + 5) en agroéconomie, agronomie, gestion des projets économie rurale ou tout autre domaine connexe.

❖ **Expérience générale**

Au moins cinq (5) ans d'expérience dans le domaine agricole.

❖ **Expérience spécifique**

- Avoir réalisé au moins une (1) mission en tant qu'Agronome dans le secteur du vivrier ;
- Avoir réalisé ou participé à au moins deux (2) études de faisabilité.

• **Un Expert en aquaculture**

Avoir au moins un niveau (BAC + 5) en production animale, agronomie, gestion des projets, science vétérinaire, économie rurale ou tout autre domaine connexe.

❖ **Expérience générale**

Au moins cinq (5) ans d'expérience dans le domaine aquacole.

❖ **Expérience spécifique**

- Avoir réalisé au moins une (1) mission dans le secteur aquacole ;
- Avoir réalisé ou participé à au moins deux (2) études de faisabilité.

## **VIII. Méthode de sélection**

Le recrutement sera effectué suivant la méthode de sélection basée sur la Qualification du Consultant sur la base d'une liste restreinte en accord avec les procédures définies dans le Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant de la Banque mondiale le financement de projets d'investissement (FPI) de juillet 2016 mis à jour en Novembre 2017, Août 2018 et Novembre 2020.

Les candidats éligibles et intéressés sont invités à soumettre **un dossier de manifestation d'intérêts** comportant les informations pertinentes indiquant qu'ils sont qualifiés pour exécuter la mission. Ce dossier doit contenir les informations suivantes :

- *Une lettre de manifestation d'intérêt signée par le soumissionnaire ;*
- *Les Curriculum vitae signés pour chaque expert ;*

- *Les références pertinentes relatives à l'exécution de missions similaires (fiche projets + Attestation de Bonne Exécution)*

Les Candidats intéressés peuvent obtenir des informations supplémentaires à l'adresse ci-dessous et aux heures suivantes **de 8 heures 30 minutes à 12 heures 30 minutes et de 14 heures 30 minutes à 16 heures 30 minutes T.U, les jours ouvrables.**

Les manifestations d'Intérêt devront être soumises en **Français** au plus tard le **vendredi 04 août 2023 à 16 heures 30 minutes**, sous pli fermé, en cinq (5) exemplaires (1 original et 4 copies), portant la mention : « **Manifestation d'intérêts pour le recrutement d'un Cabinet pour l'élaboration d'un scan d'opportunités (portefeuille de projets) de financement dans le sous-secteur vivrier** ».

L'adresse à laquelle il est fait référence ci-dessus est :

*Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles (FIRCA), II plateaux  
7ème Tranche Route Attoban, Rue L 155, Immeuble FIRCA, en face de la station PETRO  
IVOIRE; 01 BP 3726 Abidjan 01; Tél. (225) 22 27 52 81 81/ Fax (225) 22 27 52 81 87  
Adresse électronique : [spmfirca@firca.ci](mailto:spmfirca@firca.ci) copie [ipoum@firca.ci](mailto:ipoum@firca.ci) , [yvonnek@firca.ci](mailto:yvonnek@firca.ci) et  
[solou.pdc2v@gmail.com](mailto:solou.pdc2v@gmail.com) de 8 heures 30 minutes à 12 heures 30 minutes et de 14 heures 30  
minutes à 16 heures 30 minutes T.U les jours ouvrables.*